地域密着型金融への取組み

福井銀行の地域密着型金融推進の取組方針は、当行の 企業理念『地域産業の育成・発展と地域に暮らす人々の 豊かな生活の実現』そのものであり、役職員に深く浸透 しております。

2018年4月よりスタートした中期経営計画『「企業理念」の実現に向けて(第1章) ~より早く、より深く、より広く~』のもと、地域金融機関として、地域の『働く場所』『働く人』をふやし、コンサルティング機能を強化することで、地域やお客さまの課題解決とさらなる成長、資産形成のお手伝いをすることが、"地域の活性化" すなわち "企業理念"の実現につながるものと位置付け、地域密 着型金融に取り組んでまいります。



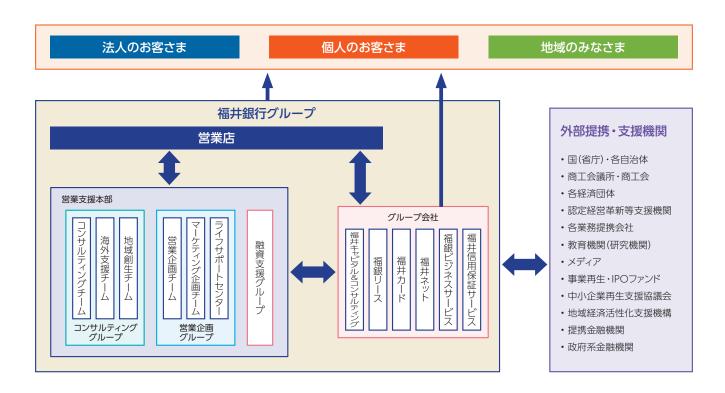




地域密着型金融の推進に向けた態勢整備の状況

2018年4月より本部に設置した「コンサルティンググループ」をはじめとする営業支援本部とグループ会社6社、営業店がグループー体となって地域密着型金融の推進に取り組んでおります。

また、外部提携・支援機関等との幅広いネットワークの活用など質の高いサービスを提供する態勢を構築し、 それぞれの持つ強みやノウハウを融合し、お客さまが抱えるニーズや課題解決をサポートしております。



法人のお客さまへ ~金融・成長支援~

法人のお客さまに対するコンサルティング機能の発揮

~事業性理解への取組み~

企業理念「地域産業の育成・発展」の実現に向け、当行は、お客さまとの日々のリレーション強化を通じ、ビジネスモデルの深掘りから経営課題や事業ニーズの把握に取り組んでおります。お客さまの経営課題を営業店と本部が共有・連携し、課題解決のための最適な本業支援、金融支援に努めてまいります。

お客さま

・経営課題の共有



・課題解決のための本業支援・ 金融支援のご提案

連携

堂業店

- ・お客さまの情報(会社の特色や事業動向等)の整備
- ・お客さまの経営課題・各種支援ニーズ情報の蓄積



・課題解決策の検討・実行をサポート

本部

- 創業支援
- ビジネスマッチング
- 海外展開支援
- · 医療·介護分野支援
- 事業承継・M&A支援
- 経営改善計画策定 および資金繰り改善支援
- 外部専門家紹介
- 地方創生 ほか

融資残高

外部専門家

外部提携先

前期比+2,732億円

ライフステージ別の

(2019年3月末)

与信先数および融資残高

前期比+1,144先

事業性理解に基づく融資を

(2019年3月末)

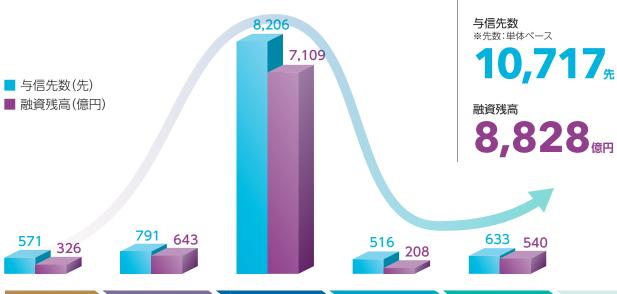
与信先数 ※先数:単体ベース

行っている与信先数および融資残高

※先数:単体ベース…同一グループ内の各社をそれぞれ1社として計上

ライフステージ別支援

お客さま個々の状況に応じた最適なコンサルティングを目指し、上記、事業性理解への取組み方針に基づくライフステージ別支援を永続的に進めてまいります。



創業期

成長期

安定期

成長鈍化期

再生期

創業・第二創業 から5年までの期間 売上高平均で 直近2期が 過去5期の120%超 売上高平均で 直近2期が 過去5期の120~80% 売上高平均で 直近2期が 過去5期の80%未満 貸付条件の変更 または延滞がある期間

創業・新規事業開拓支援

創業期のお客さまには、専用融資商品の導入、グループ会社や外部機関との連携、セミナー 開催を通した情報提供などにより、支援の強化に取り組んでまいります。

11 当行のネットワークを活用したトータルサポート

当行グループのネットワークを活用し、お客さまの事業開始から軌道にのるまでトータルでサポートしております。



サポート1

創業計画書の策定支援

創業・開業を決断した「動機」や「目的」を明確にした上で、実現するための具体的な事業計画や資金・収益計画の策定をサポートします。



サポート2

資金の調達

「ふくぎん創業支援ファンド」やクラウドファンディング、各種補助金などを活用した資金調達をサポートします。



サポート3

設備やシステムの導入

当行グループ会社と連携し、リースを活用した設備導入やクレジットカード端末の設置、円滑な経営のための各種システムの導入をサポートします。



サポート4

販路の開拓・拡大

販路開拓のための商談会や各種セミナーの開催、ホームページやネットショップの開設をサポートします



サポート5

事業が軌道にのるまでの 継続的な支援

本部専門担当者や外部専門家による経営相談・指導を行います。また、運転資金枠「ビジネスビッグライン」を活用し、事業が軌道にのるまでの継続支援を行います。

2 日本政策金融公庫(国民生活事業)との創業支援スキーム「W-ing(ウイング)」

2017年9月に日本政策金融公庫福井、武生両支店(国民生活事業)と連携して、福井県内の創業者を対象とした協調支援スキーム[W-ing (ウイング)]を創設しました。創業をお考えのお客さまの相談にワンストップで応じ、事業計画の策定から資金支援までを協調して行い、創業後も事業成長に向けたフォローアップを継続して行います。

TOPICS

創業支援セミナーを開催

2018年11月に『"W-ing"創業支援セミナー』を日本政策金融公庫(国民生活事業)と共同開催し、創業の実例や成功ポイントについて紹介しました。創業をお考えのお客さまや創業されて間もないお客さまを中心に30先のお客さまがセミナーに参加されました。



創業支援先数および 支援内容別先数(2018年度中)

創業支援先数

303_先

前期比+19先

創業計画策定先数

48⁹

前期比▲2先

創業期のお客さまへの融資先数

289_先

前期比+13先

「W-ing(ウイング)」取組先数 (2018年度中)

15[#]

Comment 営業企画グループ 営業企画チーム 坪田行員



「お客さまの事業が軌道にのるまでの継続的な支援」をテーマに、資金面のご相談だけではなく、事業計画作成や補助金情報、販路拡大など、創業時における様々な課題に対する解決策を提供しております。地元福井に1社でも多くの元気ある企業が増えることを目標に、創業者の方の熱意にお応えします。

情報発信・)) Realize ~わたしの創業ストーリー~

当行ホームページおよびFacebookに、当行の支援により創業されたお客さまの体験談を掲載し、創業をお考えのお客さまへの情報提供や当行の支援により創業されたお客さまの販路拡大支援に取り組んでおります。くわしくは、当行ホームページ[法人のお客さま]よりご覧ください。

2018年度 掲載実績:5先









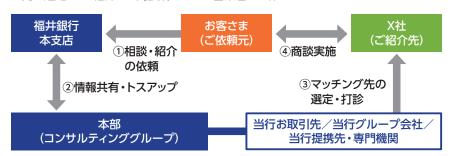
成長期・安定期・成長鈍化期

成長支援

成長期、安定期、成長鈍化期のお客さまには、国内外の商談会やセミナーの開催を通したビジネスマッチングの機会や情報の提供、グループ会社や外部機関とのネットワークを活用したビジネスソリューションの提供、専担部署の帯同訪問や情報提供による海外ビジネスサポートなどにより、支援の強化に取り組んでまいります。

11 ビジネスマッチング

本部コンサルティンググループの専門担当者がお客さまのニーズに対し、最適なマッチング先を選定し、ご紹介から商談成立までを営業店と一体となってサポートしております。



● 主なマッチング例

販売・仕入	新たな販売/仕入チャネルのご紹介など
コスト削減・合理化	社内システムの効率化・諸経費削減ニーズに対し、 ソリューションパートナーのご紹介など
生産・技術・販売など の業務提携	新製品・新技術開発パートナーのご紹介など
事業多角化	新規事業進出ニーズに対し、FC展開・代理店などパートナー企業のご紹介など
物流効率化	物流アウトソーシング、特徴ある物流業者のご紹介など

2 商談会開催による販路開拓

「百貨店」や「高速道路サービスエリア」「福井の食」など、様々なテーマ・目的での商談会を開催し、お客さまの商品のPRや大手企業・多数の業者との商談の場の創出に取り組んでおります。

TOPICS

六ツ星観光プロジェクトNEXCO中日本金沢支社商談会を開催

「六ツ星観光プロジェクト」とは、東海・北陸地区の地方銀行6行(福井・北國・富山第一・百五・名古屋・十六)が連携しながら地域活力の創出に取り組み、東海・北陸6県の観光ブランドの向上を目指すプロジェクトです。



その取組みの一環として、2018年11月に『六ツ星観光プロジェクトNEXCO 中日本金沢支社商談会』を開催し、16先のお客さまが参加されました。

ソリューション提案を行った先数 (2018年度中)

2,228_先前期比+25先

商談会参加先数 (2018年度中)

63[±]

2018年度中に開催・参加した商談会

2018年 7月	三越伊勢丹バイヤーミーティング 2018
2018年 9月	カナカン2018年秋季総合企画商談会
2018年 9月	第29回NAGOYAフードビジネスショー
2018年10月	第13回地方銀行 フードセレクション2018
2018年11月	第9回ネットワーク商談会 IN 大阪
2018年11月	六ツ星観光プロジェクト NEXCO中日本金沢支社商談会
2019年 2月	越前・若狭の海の幸フェア in 銀座
2019年 2月	カナカン2019年春季総合企画商談会
2019年 3月	クラブ円頓寺2019

情報発信・)) ヒロちゃんが行く! ふくい食巡り

食を通じた地域活性化を目指し、福井のおいしい 食材をご紹介しています。くわしくはFacebook 「ヒロちゃんが行く」で検索し、ご覧ください。













3 クラウドファンディング「ミラカナ。|

2018年4月に、株式会社福井新聞社およびREADYFOR株式会社と連携し、福井県に特化 したクラウドファンディングサービス「福井の未来をかなえるクラウドファンディング*サー

ビス『ミラカナ。』」を開始しました。 『ミラカナ。』は、「全国の"やさしいお金"を福井へ」をテーマに、福井県内におけるクラウドファンディング利用の活性化を図るプラットフォームです。お客さまの事業資金の調達にクラウドファンディングという新たな手段を加え、お客さまの成長機会の創出に寄与してまいります。



●「ミラカナ。」のメリット

- 1. 自身のやりたいことや目標を、世間に広く知らせることができる
- 2. 全国から「ファン」「支援者」を獲得できる
- 3. アイデアが世の中に受け入れられるかマーケティングができる

TOPICS

「ミラカナ。」で新事業創出支援

アパレル用の反射素材を用いた商品の企画・製造・ 販売を行っている企業の新ブランド立ち上げに伴い、広報と資金調達を兼ねたクラウドファンディング を支援しました。目標達成後も複数の企業から問合 せがあり、さらなる事業拡大につながっています。



4 ネットショップ開設支援「BASE(ベイス)」

「BASE (ベイス)」は、ものづくりを行う個人、ビジネスを展開する法人、地方自治体をはじめとする行政に幅広くご利用いただいているネットショップ作成サービスです。これまで「BASE」で開設されたネットショップ数は50万店舗を超えています。国内最大級のショップ開設数を誇る「BASE」と、地域活性化に取り組む「福井銀行」が連携し、ネットショップを活用した販路拡大を支援します。



「ミラカナ。」登録件数 (2018年度中)

11

うち目標金額達成件数 (2018年度中)

11

※クラウドファンディング (Crowd Funding)

群衆(Crowd)と資金調達(Funding)という言葉を組みあわせた造語で、「自分の作ったモノを商品化したい」「災害被害にあった施設を復旧したい」など、様々な理由でお金を必要としている人に対し、共感した人が一口1,000円程度からインターネットを通じて出資し支援をする。こうしたインターネット上で多数の人から資金を募る仕組みを言います。融資や投資と違って返済や配当の必要がなく、事業性が見えにくいアイデアや新しいチャレンジでもリスクを抑えることができ、テストマーケティングにもご活用いただけます。

ネットショップ開設支援件数(2018年度中)

47_件

TOPICS

「BASE」セミナーを開催

「ネットショップの売上を伸ばしたい」「アイデアを商品化したい」という、具体的な課題・アイデアをお持ちのお客さまや「ネットショップって大変そう」「インターネットは難しそう」という、興味はあるけど未経験のお客さま向けなどテーマ別のセミナーを定期的に開催しております。2018年度は『BASEで始めよう!ネットショップ!』セミナーを2回開催し、ネットショップ運営の現状や売り上げを伸ばす秘訣について紹介しました。



成長期 • 安定期 • 成長鈍化期

成長支援

5 リース活用サポート

当行グループ会社である福銀リースと連携し、リースを活用した設備導入・入替を支援し ております。お客さまの設備投資に対して、銀行融資とリース商品の一体的な提案を行う ことでお客さまの資金調達手段の多様化や、設備管理にかかる事務の合理化につながる 支援を実施しております。



メリット1 初期負担の軽減

設備投資による初期負担をリースにより平準化すること で、導入時の資金負担が軽減されます。



メリット2

資金調達の多様化

金融機関からの借入による購入も、リースも、物件を使 用するという点では全く変わりありません。リース利用に よって、実質上設備投資について借入したのと同じ効果 が得られます。しかも金融機関からの借入枠は温存され ることになり、資金調達力に余裕ができます。



メリット3

コストの把握

リース料の支払は通常、毎月一定額ですので、 コスト意識を高めることができます。



メリット4

事務の合理化

リースを利用することにより、減価償却計算、固定資産税 の申告納付、損害保険の付保管理、資産処分手続きが省 略でき、管理事務の合理化が図れます。

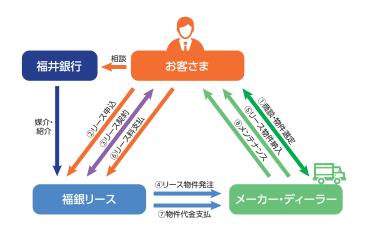


× メリット5

金利変動リスクの回避 されます。

リース料は期間中固定ですので、金利変動リスクが回避

当行では「所有権移転外ファイナンス・リー ス*」を取り扱っています。お客さまに福銀 リースの商品を提案する 「媒介・紹介」業務 を行い、福銀リースが審査・リース契約の



主要リース物件

締結などを行います。

情報関連機器

- ・コンピューター機器
- ・CAD/CAMシステム
- •電話交換機
- 複合機
- ・ファクシミリ
- 通信システム
- ·放送用設備

・CTスキャナ ·超音波診断装置 ・リハビリテーション 関連機器

産業用機械設備

- ・産業用ロボット
- ·鍛圧機械
- ·NC工作機械
- ·射出成型機
- · 半導体製造装置
- ・コージェネレーションシステム

商業設備

リース活用支援件数

500

※所有権移転外ファイナンス・リース

いなどの要件が定められています。

福銀リースがお客さまの指定した機械設備を購入 し、その物件をお客さまへ長期にわたり賃貸する取

引形態です。機械設備などの取得価格や諸費用を

リース期間中に全額支払うことや中途解約ができな

(2018年度中)

- ・冷凍・冷蔵ショーケース
- ·自動販売機
- ·包装機器
- ・洗車機
- 厨房機器
- ・POSシステム
- ・自動倉庫システム
- ・業務用クリーニング機械

土木建設機械

- ・クレーン
- ・油圧ショベル
- ・ブルドーザー
- ・ボーリングマシン

輸送用機器

医療機器

·MRI装置

- ・コンテナ
- · 車而

・フォークリフト・・・

事業用機器・設備

- ・営業車両(社長車含む)
- ·LED蛍光灯
- •空調設備



その他

- ・ゴルフ場設備機器
- · 立休駐車場設備
- ・トラクターなど



6 海外ビジネスサポート

県内企業のグローバル化が進むなか、経済成長を続ける中国、東南アジアを中心とする 海外市場の取り込みが重要な課題となっています。当行は、海外駐在経験を有する専門担 当者が海外拠点と連携し、海外での事業拡大に向けた幅広い支援に取り組んでおります。

中国銀行(北京) 青島(行員派遣) 交通銀行(上海) 🛑 🔵 上海(行員派遣) インドステイト銀行 (インド) ベトコムバンタイベトナム) カシコン銀行 メトロポリタン銀行(フィリピン) ふくいベトナムビジネスサポートプラザ (ハノイ・ホーチミン) バンコク駐在員事務所 シンガポール(行員派遣) ● 海外拠点 ● 海外提携銀行 () 行員派遣実績有り バンクネガラインドネシア/ (インドネシア) ▲ サポートサービス

海外支援チームによる支援件数 (2018年度中)

154_#

Comment
コンサルティンググループ
海外支援チーム
黒瀬行員



近年、中国や東南アジア諸国の経済成長に伴って、国民の所得や購買力が上昇しています。海外消費者の消費力・購買力は日本企業にとって何よりも魅力的な海外への販路拡大を目指す理由です。海外支援チームメンバーの海外経験や語学力を活かし、日本企業の「より良いもの」をより多く海外の消費者に届けられるよう全力サポートいたします。

海外進出· 事業展開関連 ☑ 商慣習や消費動向を知りたい ……≫ 最新の進出先情報をご提供

☑ 販路を拡大したい ・・・・・・・・・ ビジネスマッチング・セミナー・商談会の開催

☑ 現地の規制などを知りたい ………≫ 各種規制・法人設立などのアドバイス

貿易関連 (輸出・輸入) ☑ 為替リスクを軽減したい ・・・・・・・ 為替リスクヘッジ商品のご提案

☑ 貿易実務を知りたい・・・・・・・ 輸出入実務のアドバイス

海外ファイナンス 関連 ☑ 現地で資金調達したい ・・・・・・・ 提携銀行を通じた外貨建てご融資

▼ 世界各国へ送金したい・・・・・・ マルチ通貨建て外国送金

✓ 手軽に為替手続きをしたい ········> 外為WEBサービス

成長期・安定期・成長鈍化期

成長支援

海外販路拡大 · 調達先拡大

お客さまの海外での販路拡大、調達先の多様化等のニーズにお応えするため、セミナー・相談会開催による海外ビジネスに関する最新情報の提供や、ビジネスマッチングによるビジネスパートナーの紹介に積極的に取り組んでおります。

セミナーによる情報提供・個別相談会



海外販路拡大セミナー

インターネットを活用した海外販路拡大にフォーカスした2つのセミナーを開催しました。



アセアン・中国ビジネス個別相談会

企業さまが抱える海外進出・海外展開・拠点運営 における課題・問題点について各国の専門家が個 別にアドバイスしました。

2018年度中に開催・参加したセミナー・相談会

 2018年 5月
 WEBサイト多言語化セミナー

 2018年 5月
 海外販路開拓セミナー(第1回) 「越境ECセミナー」

 2018年 6月
 海外販路開拓セミナー(第2回) 「グローバルECセミナー」

 2018年 8月
 アセアン・中国ビジネス「個別相談会」

ビジネスマッチングによるビジネスパートナーの紹介



Mfair バンコク2018ものづくり商談会

タイでの部品調達・販路拡大を目指す企業に対し、ニーズにあった現地企業とのマッチングをサポートしました。



FBC 上海2018ものづくり商談会

上海での部品調達・販路拡大を目指す企業に対し、現地の製造業と商談を行える機会を提供しました。

2018年度中に開催・参加した商談会

2019年 3月 インドビジネスセミナー

2018年 5月タイ日系企業ビジネス交流会2018年 6月第5回 Mfair バンコク2018
ものづくり商談会2018年11月FBC上海2018ものづくり商談会2019年 1月第12回日タイビジネス商談会

海外人材採用 · 人材育成

海外での事業展開には、各国の事情に精通した優秀なスタッフを確保することが欠かせません。 当行は、各団体や大学と連携し、外国人留学生の採用や育成に向けたサポートを行っております。



外国人留学生と県内企業の合同企業説明会

外国人高度人材の採用を希望する県内企業と福井県での就労を希望する外国人留学生の出会いの場を提供しました。



外国人人材活用セミナー

外国人技能実習制度の最新情報と活用事例、外国 人留学生の採用と定着について各分野の専門家 をお招きし、ご説明しました。



海外ビジネスセミナー

海外に精通したグローバル人材の活用による海外 ビジネス展開について情報提供しました。

☑ 医療・介護分野サポート

医療の高度化や制度改革、少子高齢化など、医療・介護分野を取り巻く環境の変化に対応するため、本部コンサルティングチームに専門担当者を配置し、お客さまの事業継続のための様々な課題解決を通して、地域の医療・介護サービスの充実・発展に取り組んでおります。



TOPICS

医療介護事業者向けセミナーを開催

当行では、外部の専門講師を招き、医療機関・介護施設の経営者や実務者のみなさまを対象とした「医療経営セミナー」「介護事業者セミナー」を定期的に開催しております。2018年度は「医療経営セミナー」を4回、「介護事業者セミナー」を1回開催し、のべ162名のお客さまが参加されました。



8 法人保険

お客さまの事業を継続する上での様々なリスクに備えるため、当行の専門担当者がお客 さまのライフステージや経営環境に寄り添った法人保険のトータルプランニングを行って おります。

法人保険とは経営者や役員を被保険者とし、法人が契約する生命保険です。



法人保険には2つの機能があり、法人の各種リスクに備えることができます。

- ① 経営者死亡リスクへの備え
 - ⇒ 死亡保険金など
- 売上減少に伴う固定費支払資金 (人件費・仕入代金・地代など)
- 借入金返済資金
- 死亡退職金、弔慰金準備資金
- 相続・事業承継対策資金
- ② 経営上起こりうる財務リスクへの備え
 - ⇒ 解約返戻金など
- 役員・従業員の退職金準備
- 設備投資資金の準備
- 緊急資金(突発的な資金調達)
- 経営上発生する突発的な損失に 対する備え

コンサルティングチームによる 支援件数(2018年度中)

57_#

Comment コンサルティンググループ コンサルティングチーム 稲木行員



少子高齢化や後継者問題などに起因した 医療機関、介護事業者を取り巻く経営環境は、年々厳しさを増しています。また、お客さまの課題も複雑化・高度化しています。当行では、お客さまの現状を客観的に分析し、一緒に課題に向きあい、お客さまの置かれている状況に応じた最善の解決プランを1件でも多く提案いたします。

コンサルティングチームによる 支援件数(2018年度中)

109_{(#}

Comment コンサルティンググループ コンサルティングチーム 斉藤行員



法人保険を活用することで、経営者の死亡や介護状態に対する事業保障の確保、役員退職金や設備投資への資金準備、利益の平準化による財務基盤の強化が可能となります。コンサルティングチームでは、様々なリスクからお客さまをお守りすることを使命に、お客さまの経営環境とライフステージに寄り添った法人保険のトータルプランニングを提案いたします。

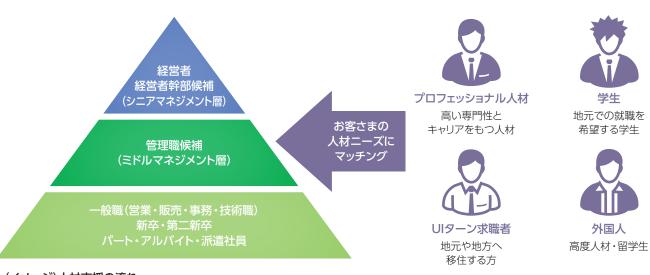
※法令などの定めにより、当行でご融資を受けられている(お手続中を含む)お客さまには、お取扱いができません。くわしくはお取引店にご相談ください。※当行は、「保険募集指針」に則って適切な保険募集を行います。当行の保険募集指針はホームページよりご確認いただけます。

成長期 • 安定期 • 成長鈍化期

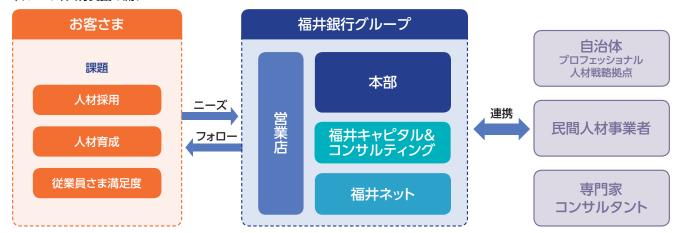
成長支援

9 人材発掘・人材育成支援

近年、地方にて進行する高齢化や都市部への人口流出により、人手不足が鮮明になるな か、当行では「経営幹部候補人材」や「正社員・派遣社員」「外国人労働者」など中小企業さ まが抱える様々な人材ニーズに対して、自治体や民間人材事業者との連携により、的確な 人材情報を提供し、企業の成長・活性化を支援しております。



(イメージ)人材支援の流れ



セミナーや研修による人材育成支援

全ての企業が直面する人材育成の課題に対し、グループ会社である福井キャピタル&コ ンサルティング、民間人材事業者と連携し、社員の方の立場や状況に応じた育成支援メ ニューを取り揃えています。



フレッシャーズセミナー 毎年4月に、新入社員のみなさま を対象とした「フレッシャーズセ ミナー」を開催しています。



テーマ別研修・セミナー

経営戦略や経理・財務、接客マ ナーなどお客さまの課題にあ わせた多彩な研修・セミナーメ ニューをご用意しています。



福銀 次世代経営塾

後継者の育成を目的とした [福 銀 次世代経営塾」を毎年開講し ており、会社を経営していく上 で必要となる様々なテーマに 沿った講義を行っています。

TOPICS

人事担当者向けセミナーを開催

地元企業の人事担当者のみなさ まを対象とした「人材確保・育成 セミナー」を開催し、人材確保の ための対策や他社の成功事例の 紹介、人材育成の根幹である人 事評価制度のポイントについて 情報提供を行いました。



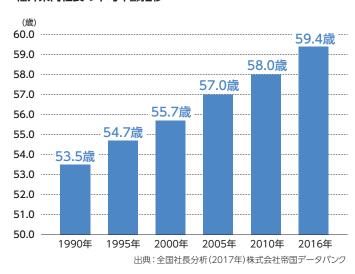
安定期,成長鈍化期,再生期

事業承継支援

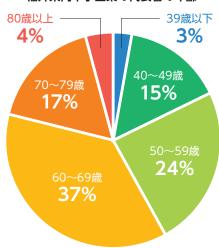
お客さまの永続的な発展・存続や円滑な事業承継を実現するため、後継者問題等の課題や事業 拡大ニーズを有する取引先企業に対して、様々なノウハウを集約した本部の専担部署が中心と なり、事業承継支援(自社株評価や株式承継対策を含めた実行支援)の強化を進めてまいります。

1 福井県における事業承継の現状

福井県内社長の平均年齢推移

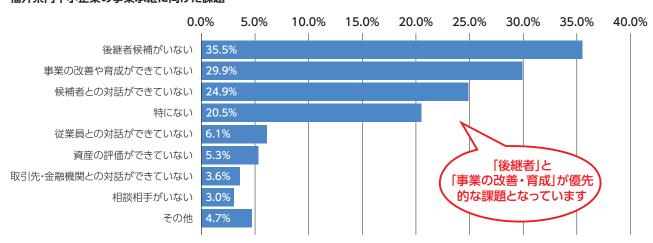


福井県内中小企業の代表者の年齢



出典:「中小企業経営者のための事業承継マニュアル」 福井県事業承継ネットワーク

福井県内中小企業の事業承継に向けた課題



出典:「中小企業経営者のための事業承継マニュアル」福井県事業承継ネットワーク

Comment

コンサルティングチーム 松田行員



は異なります。当行の事業承継・M&A支援

メンバーは、お客さまとの対話を重ねなが

ら「親族内承継」「従業員承継」「第三者承継 (M&A)」の3つの承継方法からお客さまに

最適なプランを提案いたします。

専門資格を有する経験豊富なスタッフが みなさまのご相談に対応します。

 \bigcirc M&Aシニアエキスパート: 7名 ○事業承継シニアエキスパート: 2名 ○事業承継・M&Aエキスパート: 294名

(2019年3月現在)

安定期,成長鈍化期,再生期

事業承継支援

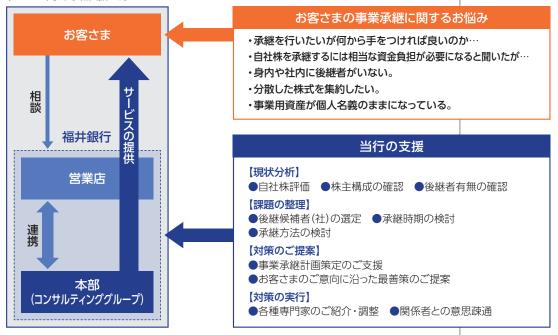
2 当行の事業承継コンサルティング

会社の「事業 (経営)」と「自社株式」を円滑に"後継者"へ引き継ぐ事業承継は、会社が永続的に発展するための重要な課題です。当行はお客さまの円滑な事業承継を全力でサポートします。

事業承継支援先数(2018年度中)

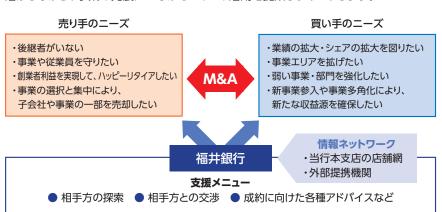
193_先

(イメージ)事業承継支援の流れ



3 当行のM&Aコンサルティング

M&Aで解決できる経営課題は多岐にわたります。当行がもつノウハウやネットワークを活かしながら、事業の発展につながるM&Aの活用を提案しサポートします。



M&A支援先数(2018年度中)

109_先

TOPICS

事業承継セミナーを開催

2018年8月に「事業承継セミナー」を開催し、2018年度税制改正による事業承継税制実務のポイントやM&Aの活用方法について、情報提供を行いました。

当日は、事業承継に課題を抱える中小企業のお客さまを中心に、36名の方がセミナーに参加されました。



法人のお客さまへ ~改善・再生支援~

成長鈍化期·再生期

経営改善支援

成長鈍化期や再生期のお客さまの事業継続を実現するため、事業性理解による経営課題の明確 化や解決策の提供に取り組んでまいります。

当行の経営改善コンサルティング

経営改善に向けた計画策定から達成のためのフォローまで、当行の専門担当者がトータルサポートします。

お客さまの事業内容の確認と課題の明確化

- ・業績が赤字で、資金繰り維持のため条件変更などにより金融支援を受けている。
- ・借入金が多く、資金繰りが不安定。
- ・創業したばかりで、業績が不安定。
- ・事業を継続するための設備の入れ替えを行いたいが、満足な融資を受けられない。



課題に対する解決策の提供

当行の幅広い支援メニューの中から、明確になった課題や改善点に対応した 具体的な解決策の提供を行います。

お客さまの課題と解決策の例

売上を増強したい

ビジネスマッチング

- •各種商談会
- ・当行ネットワークによる顧客紹介 新分野進出
- •各種補助金紹介

会社を改善したい

- ・経営改善計画の策定支援
- ・生産性向上への取組み支援
- ・業況モニタリング

必要資金のご融資

当行提携先のご紹介

専門家との 協働による課題解決

経営改善に課題を抱えるお客さまへは、事業性理解を深め、販路拡大や生産性向上への取組み支援のほか、適切な融資形態への組換えや新たな融資による資金繰りの安定化を支援しております。

また、中小企業再生支援協議会、地域経済活性化支援機構 (REVIC) などの外部支援機関を活用し、お客さまに最適な経営改善策の提供や事業再生に取り組んでおります。

コンサルティングチームによる 経営改善支援先数

54_先

Comment

コンサルティンググループ コンサルティングチーム 佐藤行員



お客さまのビジネスモデルを理解し、課題を明確にした上で、業績を改善する・売上・利益を増やすためのプランを検討します。また、実効性の高い経営改善計画書の策定に携わり、より本業に注力していただけるよう、オーダーメイドの資金繰りのご支援を提案いたします。

貸付条件の変更を行っている取引先の 経営改善計画進捗状況

中小企業の貸付条件変更先数

445_±

うち好調先18先うち順調先130先うち不調先297先

※好調先…売上高が計画比120%超の先 順調先…売上高が計画比80%以上120%以下の先

不調先…売上高が計画比80%未満の先 (うち経営改善計画策定なし先213先)

REVIC・中小企業再生支援協議会の 活用先数

24₅

個人のお客さまへ ~資産形成・資産運用支援~

個人のお客さまに対するコンサルティング機能の発揮

~お客さま理解への取組み~

企業理念「地域に暮らす人々の豊かな生活」の実現に向け、当行は「お客さま本位の基本方針」を掲げ、お客さまのライフステージをふまえたニーズ・課題を理解し、最適な商品・サービスの提供に努めてまいります。

お客さまのライフステージに応じた商品・サービスの提供

	資産形成				セカ	ンドラ・	イフ		
就職		結婚		出産	マイホームとお子さまの進学	退職		相続	

キャンペーンの実施と商品ラインアップの充実

お客さまのライフステージにおける様々なニーズに対応した、キャンペーンの実施や商品ラインアップの充実により、お客さまの課題解決支援に取り組んでおります。

2018年度中に実施したキャンペーン

2018年2月~ 5月	春の新生活応援キャンペーン
2018年2月~ 5月	ジュラチック王国支店口座開設キャンペーン
2018年6月~ 8月	夏の資産づくり応援キャンペーン
2018年8月~10月	マイカーローン「カットビくん」キャンペーン
2018年9月~ 2019年4月	教育ローンキャンペーン
2018年11月~ 2019年1月	冬の資産づくり応援キャンペーン
2019年1月~ 3月	ほけんプラザご来店・ご相談キャンペーン

相談拠点の充実

「ふくぎんプラザ」「ほけんプラザ」では、住宅資金相談、教育資金相談、保障の確認など、お客さまのライフステージに応じて生じる様々な不安や悩みを、より高度な専門知識・経験を有する行員が解決し、お客さまのさらなる成長、資産形成をお手伝いするトータルコンサルティングを行っています。

セカンドライフ層へのサポート体制の充実

お客さまに豊かなセカンドライフを過ごしていただくために、営業店・本部 (コンサルティングチーム) が一体となって、お客さまの様々な悩みやニーズに最適な解決策のご提案に取り組んでおります。

● 相続ニーズへの対応

高齢化社会が進行し、相続・贈与に関するニーズが高まっております。当行は相続・贈与における様々な悩みに寄り添いお応えするため、本部コンサルティンググループに専門担当者を配置し、お客さまに最適な相続関連サービスをご提供(お取次ぎ)いたします。

当行の相続関連サービス

・遺言信託 ・遺産整理業務 ・民事信託コンサルティング業務

TOPICS

住宅ローン新商品取扱開始

2018年12月に「手数料型住宅ローン」の取扱いを開始しました。保証料は金利に含まれるため、お借入れの際の初期費用負担が軽減され、より多くのお客さまにご利用いただける商品となりました。

TOPICS

「ふくぎんプラザ鯖江」オープン

2018年6月にローン・保険商品の専門拠点「ふくぎんプラザ鯖江」をオープンしました。丹南地区の大型商業施設「アル・プラザ



鯖江」2階にあり、お買い物の際に、お気軽にお立ち寄り いただける店舗となっております。

お客さま

お客さま理解 (課題・ニーズの共有) 課題解決のために 最適な商品・ サービスのご提案

営業店

- お客さまの情報 (家族構成・資産状況など) の整備
- ●お客さまのライフステージにおける課題や ニーズ情報の蓄積



本部(コンサルティンググループ)

個人のお客さまへ ~生活利便性向上支援~

お客さまの利便性向上に向けた取組み

パソコンやスマートフォンを活用したサービスの拡充によるお客さまの利便性向上に取り組んでおります。

● 福井銀行アプリ

「いつでも」「どこでも」「簡単に」普通預金残高 や入出金明細をご確認いただけます。また、 現在行っているキャンペーンなどのオトクな 情報を発信しております。

福井銀行 アプリ



※普通預金のキャッシュカードを お持ちの方がご利用できます。



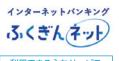
福井銀行アプリの ダウンロードはこちら





インターネットバンキング「ふくぎんネット」

□座の残高や入出金明細照会、振替・振込、 投資信託や外貨預金のお取引きなど様々な サービスがインターネットでいつでもご利用 いただけるサービスです。







ふくぎんネットの お申込みはこちら



振込手数料が 窓口よりおトク

口座開設アプリ

スマートフォンで、インターネット支店(ジュラチック王国支店)の 口座開設のお手続きが、ご来店不要で簡単にできます。

〈ジュラチック王国支店〉

2017年3月に開設した、当行のイン ターネット支店です。実際の店舗を持 たず、「アプリ」「インターネットバンキ



ング」「ATM (キャッシュカード)」でお取引きいただけます。また、 全国のセブン銀行ATMを手数料無料でご利用いただけます。

● 通帳不発行型口座「ふくぎんWeb口座」取扱開始

環境へ配慮し、ペーパーレス推進の観点から、2018年10月より 「ふくぎんWeb口座」の取扱いを開始いたしました。 紙の通帳を 発行しない代わりに、インターネットバンキングや福井銀行アプリ で、いつでもどこでも残高照会や入出金明細の確認ができ、通帳 の記帳や繰越しをする手間を省くことができます。

キャッシュレス社会への対応

当行は、福井県におけるキャッシュレス社会の構築に向け、様々な取組みを進めております。

JURACA

2種類の電子マネーと、福井ならで はのサービスを提供する多機能型 カードです。地元企業との連携を強



化し、JURACA提示により、様々な割引や優待サービスを受け られるお店が拡大しております。

ふくぎんVISAデビットカード

お買い物をしたらすぐに預金口座から引き落 としされ、現金のようにご利用いただけるカー ドです。口座残高の範囲内でのご利用のた め、使いすぎることがなく、安心してご利用い ただけます。



「ふるさと県民カード」による地域活性化

JURACAは2016年10月に福井県の「ふるさと 県民カード」第1号に認定されました。地元企業 の販促支援と地域内消費の活性化を実現し、地 域で最も愛され、支持される「県民カード」を目指 しております。



福井のお店で割引・優待! 対象となる首都圏、関西圏の

福井ゆかりの店舗で、割引・ 優待が受けられます。



元気にできる!

QUICPay決済額の0.05%が 福井県の地方創生事業に寄 付されます。



割引•優待!

恐竜博物館をはじめ、対象と なる県の公共施設で割引・ 優待が受けられます。

地域のみなさまへ ~まちづくりへの参画~

地域の面的再生への積極的な参画

~まち・ひと・しごと創生に向けた取組み~

地方公共団体・地元支援機関・地元大学と密に情報交換を行うなど、産学官連携による 地域資源の有効活用および地域経済の活性化に向けて積極的に取り組んでおります。

地方公共団体との協定締結

当行と各地方公共団体が相互に連携し、相互の人的・知的資源の活用を図り、協働による事業活動を展開することで、「まち・ひとしごと」の創生と地域経済の持続的好循環の確立を目指すことを目的に、地方公共団体と連携協定を締結しています。

今後も地方公共団体との連携を強化し、積極的な関与・協力を通じて地域経済の活性化に貢献してまいります。

ふくい地域プラットフォーム

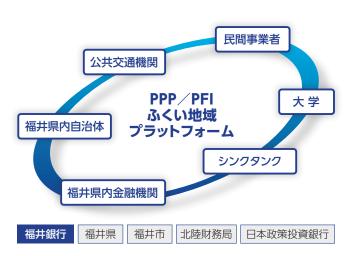
財務省北陸財務局、日本政策投資銀行とともに、官民連携による 地域活性化について考えるふくい地域プラットフォームを開催い たしました。地域において「効率的かつ効果的な公的施設等の整 備や、高速交通開通に伴う各事業のより円滑な実施などに向け戦 略的にPPP/PFIの活用推進を通じた民間における新たな事業機会

創出や民間投資喚起等による地域活性化実現」などを目指しています。2019年5月には、国が支援する事業(協定プラットフォーム)に選定されました。



協定締結先一覧

時期	地方公共団体
2015年度	越前市、福井市、勝山市、大野市、小浜市、 敦賀市、美浜町
2016年度	永平寺町、坂井市、福井県、高浜町
2017年度	鯖江市、あわら市、越前町、南越前町



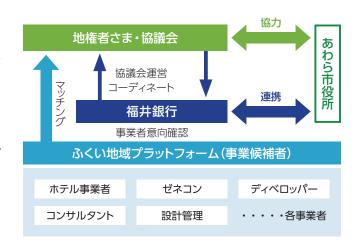
あわら坂井ふるさと創造推進協議会の設立

2018年5月、坂井市、あわら市と福井銀行が中心となり、両市に所在する高等学校及びPTA、三国公共職業安定所等が連携し、将来地域を担っていく高校生等にシビックプライド(ふるさとへの愛着)を醸成するなど定住人口の増加に繋がる取組みを推進していくことを目的に協議会を設立いたしました。

あわら市との連携事業「駅西口エリア活用促進協議会|

2018年9月、2023年の北陸新幹線芦原温泉駅開業に向けた駅周辺整備事業で、当行があわら市より運営事務局を受託し、地権者の意向調査、地権者の合意形成、事業候補者の選定などに当たります。

福井県の「北の玄関口」にふさわしい交通結節点と魅力発信拠点として、駅利用者の利便性の向上を図るとともに、市民と来訪者が集い、ともに憩えるエリアとして整備することで、駅周辺のさらなる賑わい創出を目指していくものです。



伝統産業の成長発展支援

和紙産地振興支援として2017年4月より福井県和紙工業協同組合との産地振興ミーティングを開催、大手コンサルタントの三菱UFJリサーチ&コンサルティングによる公開セミナーの開催や組合員によるワークショップを実施しました。

2018年度に入り、越前和紙のブランド力向上を目指し、福井県中小企業団体中央会との連携による中小企業販路開拓調査・実現化事業(中小企業組合等活路開拓事業)補助金申請を通じて、越前和紙産地振興プロジェクト構築事業委員会に参画し、2019年2月に5年間の越前和紙産地振興計画の策定に至っています。

新たなまちづくり「UDCS Iに参画

2018年5月、坂井市三国町地域を中心に人口減による地域の課題解決を行政、民間(企業や住民)、大学が連携して進める組織「アーバンデザインセンター坂井(UDCS)」が発足しました(2018年9月一般社団法人化)。坂井市と包括連携協定を締結している当行も参画し、当行行員が役員(副理事長)として就任し、地域のシンクタンクとして組織運営への協力や事業コーディネートに対し積極的な関与を行います。

永平寺町観光案内所内への海外発行カード対応ATM設置

2018年8月、外国人旅行者の利便性の向上のため、永平寺門前に新設された観光案内所内に、海外で発行されたカードにより日本円の引出し・キャッシングができるATMを設置いたしました。 当行において、海外で発行されたカードを利用できるATMの設置は初となります。

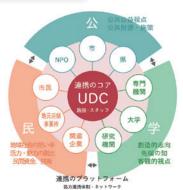
勝山市ジオターミナル内への海外発行カード対応ATM設置

2019年3月、株式会社ローソン銀行と、福井県恐竜博物館に隣接する勝山市ジオターミナル内にATM1台を共同設置いたしました。海外発行カードにも対応しています。











海外発行カード対応ATM (永平寺町)



海外発行カード対応ATM (勝山市)

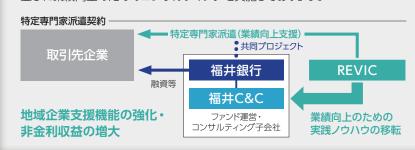


TOPICS 4

福井キャピタル&コンサルティングとREVICとの連携による取引先企業の業績向上支援を通じた観光活性化の取組み

2018年9月に、当行、福井キャピタル&コンサルティング (福井C&C)、株式会社 地域経済活性化支援機構 (略称: REVIC) と当行取引先企業の4者で、特定専門家 派遣契約を締結しました。

当行の要請に基づき、REVICが取引先企業へ企業経営に精通した専門家を派遣し、当行・福井C&C・REVICが連携して、取引先企業が抱える経営課題の解決並びに業績向上のためのコンサルティングを実施しております。



Comment 福井キャピタル& コンサルティング 髙原コンサルタント



対象となるお取引先企業は福井県内に本社・営業拠点を有し、地域の重要な観光集客施設を運営しております。今回の専門家の派遣は、観光を軸とした面的活性化にも貢献するものと考えております。また、福井銀行グループとREVICが共同で企業支援に入ることで、その過程でREVICの持つノウハウを習得・蓄積し、コンサル機能をより一層強化し、企業・地域の持続的な活性化につなげてまいります。

観光活性化への取組み ~ 「ふくジェンヌ」~



福井県の観光活性化を目的に、2015年3月に福井県観光活性化プロジェクトチーム「ふくジェンヌ」を結成しました。年齢や居住地域、所属部署が異なる女性職員で構成された組織を横断したプロジェクトチームで、1年ごとにメンバーの交代を行い、2019年5月からは5期メンバーが活動を行っています。

主にオリジナルガイドブックの発刊やインスタグラムなどで福井の魅力を発信しています。

オリジナルガイドブック「いこっさ!福井」の発刊

2016年より1年ごとにオリジナルガイドブックを作成し、2019年3月までにvol.1~4を発刊しています。福井銀行窓口や当行イベント、観光案内所等に設置・配布しております。



インスタグラム等での情報発信

インスタグラムでの情報発信のほか、 中国での動画コミュニティサービス 「第j站 (jStation)」の運営を開始した Japan Digital Design株式会社と 協力し中国向けにも福井の観光情報 発信を行っています。

2018年度はインスタグラムへの投稿を142件行いました。







地域のシンクタンクとしての取組み

地域のシンクタンクとしての役割を果たすべく、福井キャピタル&コンサルティングと連携し、地域の経済情報やトピックス・統計資料等の情報収集および発信に努めております。

「福井県内企業動向調査」の実施

四半期ごとに「福井県内企業動向調査」を実施し公表しております。福井県内企業のみなさまにアンケート調査を行うことにより、 景気動向 (県内企業の現在の経営環境や今後の見通し) について 情報提供いただき、共有することで、福井県内企業のみなさまの 経営に役立てていただくことを目的としております。

調査結果につきましては、当行のホームページよりご確認ください。

情報誌「福銀ジャーナル」の発刊

地域の経済情報やトピックス・統計資料、「福井県内企業動向調査」の結果などを盛り込んだ「福銀ジャーナル」を四半期毎に発刊し、情報発信に努めております。



地域やお客さまに対する積極的な情報発信

地域やお客さまのお役に立つ情報やノウハウを、各種セミナーやホームページ・SNSを通じて発信してまいります。

セミナー開催による情報提供

お客さまのライフステージに応じたセミナーを開催し、当行のノウ ハウを活かした各種情報の提供に取り組んでおります。

● ふくぎんフレッシャーズセミナー2018

2018年4月に新社会人となられた方を対象として、「ふくぎん フレッシャーズセミナー」を開催しました。2018年度は133社、 計586名の新社会人のみなさまに参加いただきました。

家族信託セミナー

認知症や高度障害で意思判断能力が低下すると、「自分の財産が 自分のために活用できなくなる」という大きなリスクが生じます。 このリスクへの対策として「信託」が注目を集め始めています。新 時代の財産管理・承継の仕組みである「信託」をお客さまにわかり やすく解説するセミナーを開催しました。

● 資産運用セミナー

お客さまの資産運用ニーズにお応えし、資産形成のお手伝いをさ せていただくための情報提供の場として「資産運用セミナー」を開 催しております。WEB会議システムを通して全店的に行うものや、 「マネーカフェセミナー」と題して少人数でリラックスしてご参加 いただけるものまで、お客さまのニーズに応じたテーマ・内容で開 催しております。

WiL (Woman's inspiration Library)

福井駅西口再開発ビル「ハピリン」2階に開設しました「WiL」が 2019年4月に3周年を迎えました。年間100回を超えるセミナー やワークショップを開催し、毎回多くの方々にご参加いただいてお ります。今後も福井駅前の活性化、地域のお客さまの豊かな生活 を実現するお手伝いをさせていただくため、たくさんの本に囲ま れたリラックス空間を提供してまいります。

SNSを活用した情報発信



キャンペーンやセミナー、イベントなどの情報や福井 銀行をもっと便利におトクにつかっていただく方法など お客さまに役立つ情報をお届けします。



FUKUI BANK

福井県の代表的な食材、福井県外に認知度の低い 食材、福井県民も知らない隠れた逸品、福井の匠の技が生 み出す食器、食に関連する文化、観光に関する情報を継続 して発信しています。

ヒロちゃんが行く! ふくい食巡り

働く女性に居心地の良い空間を目指した福井銀行の 新しい拠点「WiL (ウィル)」。イベント・セミナー情報などを 発信し、ワクワク感を伝えていきます。



TOPICS

お取引先企業の従業員さま向け

「ライフプランニングセミナー」を開催

当行の営業担当者が講師となり、お取引先企業に出向い て、従業員さま向けのライフプランニングセミナーを実 施しております。2018年度は114回のセミナーを実施 し、将来に向けた資産形成の必要性等について講義を行 いました。





ふくちゃんがおトクな情報や便利なサービスのご案 内など、うれしい情報をお届けします。



ふくジェンヌのいこっさ! 福井

福井県観光活性化プロジェクトチーム「ふくジェン ヌ」が、福井県のグルメ、絶景、季節の見どころなどをお届 けします。ガイドブックには載っていない旬な情報も!



空間や様々なジャンルの本の紹介をメインに、 Facebookとはまた違った内容をお届けします。





福井銀行のテレビCMなどの動画をご覧いただけます。



地域のみなさまへ ~地域への貢献活動~

CSRへの取組み

創業以来、福井銀行がこれまで発展してくることができたのは、地域社会や地域のお客さまの長年にわたる多大なご支援のおかげであり、その感謝の精神は創業者精神である「四恩感謝」に集約されています。この「四恩感謝」の精神に則り、これまで当行を支えていただいた地域社会に深く感謝するとともに、地域社会の持続的な発展に向けて恩返しをさせていただくことが福井銀行のCSRであると考えております。

教育への取組み

教育機関への講師派遣や職場体験の受入れ等を通して、地域の明日を担う人材の育成 支援に努めております。

金融教育の支援

教育機関への講師派遣による金融経済講座の開催 や、職場見学・当行職員との座談会等による金融知識 の普及、啓蒙活動を通して、地域の明日を担う人材の 育成のお手伝いに取り組んでおります。



公益財団法人福井銀行教育福祉財団による寄付事業

公益財団法人福井銀行教育福祉財団は、当行の役職員で構成していた「保堂会」という任意団体が設立母体となって設立した法人が、2013年10月に名称変更した公益財団法人です。

教育の振興および福祉の向上に寄与することを目的として、毎年春と秋に福井県内の学校教育関係団体や社会福祉関係団体等に対して寄付事業を実施しています。

環境への取組み

環境に配慮した事業展開や環境・景観形成活動を通して、豊かな自然環境の保全に努めております。

「ふくぎんの森」づくり活動の実施

豊かな自然環境を次世代に残すため、2013年より敦賀市野坂山にて、「ふくぎんの森」づくり活動と称して役職員による森林整備活動を実施しております。

これまでに「もみじ(イロハモミジ)」を計310本植樹いたしました。2018年度は下草刈りを実施し、役職員計44名が参加いたしました。今後も継続して下草刈り等を行ってまいります。



金融経済教育開催実績 受講者数

1,240

2018年度寄付実績

36団体へ

総額 575 万円寄付

2000年からの寄付金累計額

1億5,800 元

歴史・文化振興への取組み

地域社会の一員として、地域行事やボランティア活動への積極的な参加を通して、地域の歴史や文化の振興を図り、地域社会の活性化に努めております。

2018年度 地域活動参加者

o×946

地域行事・ボランティアへの積極的な参加



福井フェニックスまつり民踊大会



福井駅前ガムとり大作戦



松本商店街夏祭り

ロビー展の開催

各営業店では、地元の産業や文化・歴史の紹介や地域のお客さまの趣味を生かした作品 展など様々なロビー展を開催しております。



「三国祭山車」懐かしの写真展



かつての河和田風景写真展



若狭観光・物産品紹介展

TOPICS

「福井しあわせ元気」国体・障スポへの支援活動

2018年9月~10月に「福井しあわせ元気」国体・障スポが行われました。

福井銀行は、選手のみなさんが練習の成果を存分に発揮されるとともに、スポーツの力で福井全体が盛り上がることを願い、オフィシャルサポーターとして、大会を成功に導くための様々な支援を行いました。

「福井しあわせ元気」国体では福井県が大健闘し、50年ぶり2度目の男女総合優勝に輝き「天皇杯」を獲得。また「皇后杯(女子総合優勝)」も初めて手にしました。



大会運営のボランティア等の参加

国体・障スポのボランティアに参加し、来場者や選手たちを温かくお迎えしました。また、選手へのメッセージカード作成や競技審判などでも協力し、約700名の職員が大会運営等に関わりました。



高等学校野球(硬式)の入場券販売業務への協力 国体開催競技のうち、唯一入場料が必要な高 校野球(硬式)の入場券販売業務を、当行が担 当しました。当日券のみの販売のため、連日、 早朝から千人以上の高校野球ファンが長い行 列を作りました。



「はぴりゅう広場」への出店

国体・障スポ期間中、開・閉会式会場近くの「は ぴりゅう広場」にて地元企業が福井県の魅力を 発信するブースを展開。当行も出店し、1億円 の重さ体験や金融クイズ、観光活性化プロジェクトチーム 「ふくジェンヌ」 が作ったオリジナル ガイドブックの配布などを行いました。