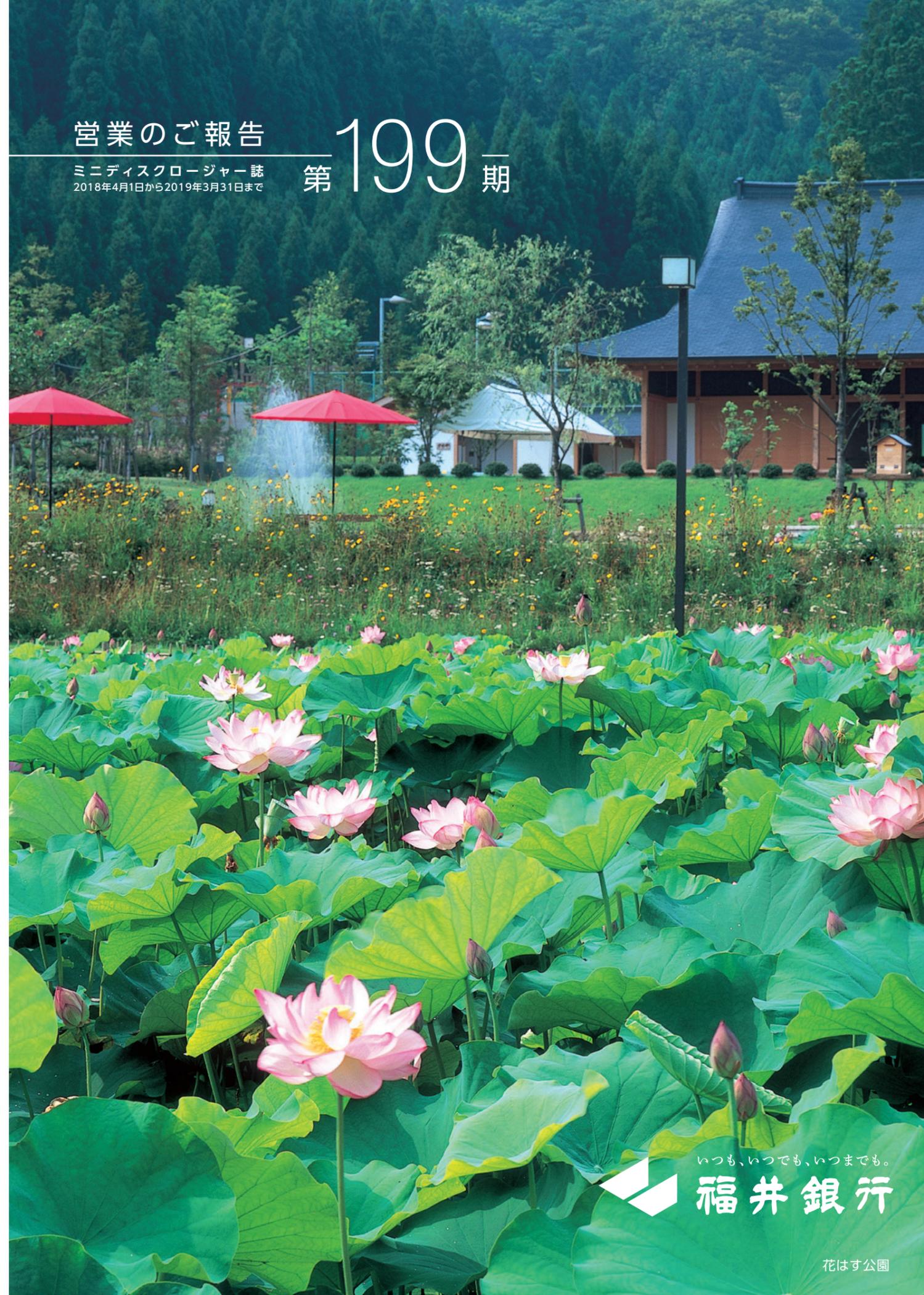


# 営業のご報告

ミニディスクロージャー誌  
2018年4月1日から2019年3月31日まで

# 第199期



## 表紙:花はす公園

南越前町の花はす公園には世界の花はす135種類が集結! 見頃は毎年7月~8月で、満開時には「はすまつり」が開催されます。まつり期間は「はすそうめん」や「はすソフトクリーム」も販売しています。

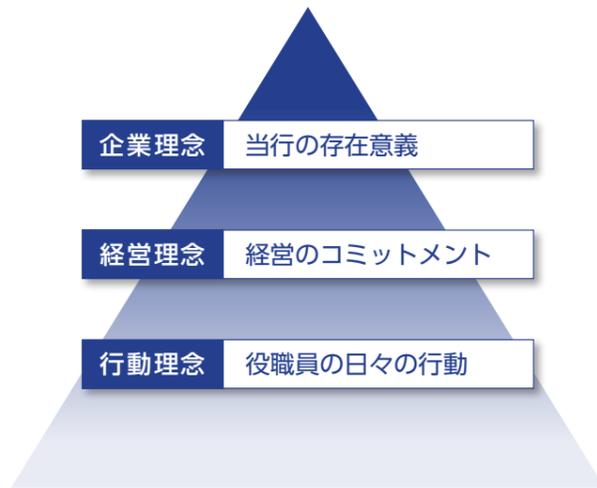


発行 2019年6月  
株式会社 福井銀行 経営企画グループブランド戦略チーム  
〒910-8660 福井市順化1丁目1番1号 TEL.0776-24-2030(代表)  
ホームページ <https://www.fukuibank.co.jp>



いつも、いつでも、いつまでも。  
**福井銀行**

当行の理念体系



理念概要

企業理念

地域産業の育成・発展と地域に暮らす人々の豊かな生活の実現

経営理念

トライアングル・バランスの実現

福井銀行グループは豊かな地域社会の実現のために  
 「職員の満足(働きがい)」  
 「お客さま(地域)のご満足」  
 「株主の方々(投資家のみなさま)のご満足」  
 をバランスよく高める経営を実現します

行動理念

「誠実」×「情熱」×「行動」

「誠実」とは、相手を大切に思い  
 「情熱」とは、強い信念を持ち、最後まで諦めず  
 「行動」とは、実際の働きで示す

今日の誓<sup>\*1</sup>

- 一 自己を反省して人の悪口を言はざること
- 一 四恩<sup>\*2</sup>を感謝して吾職務に精励すること
- 右 今日一日の務として実行を誓ひます

<sup>\*1</sup> 「今日の誓」は創業者市橋保治郎翁が禅の思想に基づき提唱したもので、福井銀行職員は、この「今日の誓」を行動のバックボーンとして業務に精励しております。  
<sup>\*2</sup> 四恩…先祖の恩、国家の恩、社会の恩、神仏の恩

当行の概要(単体)

(2019年3月31日現在)

名 称	株式会社 福井銀行 (The Fukui Bank, Ltd.)
所 在 地	〒910-8660 福井県福井市順化1丁目1番1号
電 話	0776-24-2030(代表)
ホ ー ム ペ ー ジ	https://www.fukuibank.co.jp
設 立 年 月 日	1899年12月19日
資 本 金	179億65百万円
従 業 員 数	1,403名(出向者含む)

店 舗	有人店舗数/80か所 店舗内店舗数/15か所 その他/3か所 合計/98か所 <small>※店舗内店舗: 他の当行店舗内に併設移転した店舗          ※その他: 振込専用支店、ジュラチック王国支店(インターネット支店)、小浜支店名田庄営業室(毎週水曜日(休祝日除く)のみ営業)</small>
店 舗 外 自 動 機 設 備	128か所 <small>(ATM運営会社・セブン銀行・ローソン銀行との共同設置を除く)</small>
主 要 勘 定	預金等残高 2兆4,113億円 貸出金残高 1兆6,723億円 有価証券残高 6,138億円
株 式 の 状 況	発行済株式総数 24,144千株 株主数 8,334名

INDEX

スペシャル対談

地域のための取組みが私たちの使命  
 それが銀行の成長へとつながる



P2

財務ハイライト



P7

いこっさ! 福井

「坂井・あわら」エリアをご紹介します!



P5

非財務ハイライト

P9

株式についてのご案内

P10



福井銀行 社外取締役  
 元バレーボール日本代表  
 三屋 裕子氏

取締役 兼 代表執行役頭取  
 林 正博

スペシャル対談

地域のための取組みが私たちの使命  
 それが銀行の成長へとつながる

福井県出身で元バレーボール日本代表、五輪メダリストの三屋裕子氏は、2018年6月から当行の社外取締役に務めています。アスリート、指導者、経営者という多方面での経験を持つ三屋氏に、福井銀行の強みや特徴、福井県の可能性についてお聞きしました。

地域における  
 銀行の存在意義とは?

**林** 三屋さんには昨年6月より当行の社外取締役に加わっていただきましたが、当行について、どのように見えていますか?

**三屋** 福井銀行と関わる前は、銀行の業務は融資をするだけだと思っていましたが、経営改善のコンサルティングや事業計画作成支援、事業拡大のためのパートナーの紹介など、とても幅広い業務を行っていることを知りました。

**林** 日本経済が成熟するなかで、銀行に求められる役割も変わってきています。福井において人口減少と急激な少子高齢化の進展が想定されるなか、県内企業の

改革・躍進を後押しし、地元企業の業績改善を通じて福井県を活性化させることが当行の使命です。2018年4月からスタートした中期経営計画『「企業理念」の実現に向けて(第1章)』では、地域の「働く人」「働く場所」を増やすことを最重要テーマとして、地域における持続的雇用の増加を目指した様々な取組みを継続し、地域が活性化した結果として当行のお客さまが増えることを目指しています。

**三屋** 私は2018年6月に社外取締役に就任しましたので、すでに中期経営計画は完成していましたが、地域のお客さまのための取組みが結果として銀行のためにもなるという姿勢に共感しました。また、この4月から職員の人事評価から預かり資産獲得などの数値目標を外す決断をされたことには驚きました。

**林** 人事評価から数値目標を外したのは、目先の数字ばかりを追ってしまうと、地域の発展とお客さまの豊かな生活の実現に向けて貢献するという本来の目的を見失ってしまうことを恐れたことが最大の要因です。人口が減少する環境では、数字だけを追うと必ずどこかで行き詰まります。お客さまの経営課題の解決策を迅速に提供し、持続的な成長を支援するため、2018年4月にコンサルティングを行う専任部署も立ち上げて1年が経過しましたが、お客さまの経営課題解決に向けた活動量も増え、着実に成果もあがっています。しかしながら、まだまだコンサルティングのレベルを上げていかなければいけないと考えています。

## 自分で考えて行動できる 人財を育成する

**三屋** コンサルティングを強化するためには、優秀な職員が存在が不可欠です。人財育成は銀行に限らずどの企業でも重要な要素になっています。

**林** 職員にはワクワク感を持って働いてもらいたいと思っています。2018年9月に「人づくり宣言」を行い、企業理念である「地域産業の育成・発展と地域に暮らす人々の豊かな生活の実現」に向け、地域の発展に貢献することを働きがいとする職員を本気で育成し、この取り組みを通じて職員自らの自己実現につなげていく職場環境や風土づくりを進めています。

**三屋** スポーツの世界では、リーダーの指示通りにしか動けない「チームレイバー」、チームのミッションを理解し自分がどう動くべきかを考えられる「チームワーカー」

という考え方があり、チームレイバーとチームワーカーのどちらが多いかでチームが残せる結果は全然違います。チームレイバーが多いとメンバーの力量の足し算にしかありませんが、チームワーカーが多いと、自分たちで話し合いながらチームのミッションをクリアできるので、メンバーの力量の掛け算にすることができます。これは企業も同じで、頭取が日頃おっしゃっている人づくりの大切なところだと思います。

**林** 当行の「人づくり」の特徴は、業務分野ごとでの知識やスキル専門性を高めていく通常のプログラムに加え、お取引先の経営者など地域のために汗を流しておられる方との対話を通じて、銀行員の視点では得られない気づきを一人ひとりの人間としての成長につなげることを目指していることです。また、頭取である私を塾長とした「人づくり塾」を通じて、福井銀行職員としてのあり方、考え方を繰り返し伝承しています。

## フェイス トゥ フェイスの信頼関係が 福井銀行の強み

**林** 三屋さんは色々な企業を見ておられますが、当行の特徴や強みは何だとお考えですか。

**三屋** やはり地域に密着しているのが大きな強みだと思います。今はインターネットで物が買えたり、様々な手続きができるようになっていますが、私はフェイス トゥ フェイスの信頼関係はなくなるとは思っています。AIやIoTがいくら進歩しても、自分の大切な財産を預けるとなると、最後はフェイス トゥ フェイスの信頼関係があってこそ。福井県は貯蓄率が高く、共稼ぎ率も高いので、信頼関係は福井銀行の強みになると思います。

**林** 当行は1899年の創立以来、福井の発展に寄与していくという理念のもと、地域のお客さまとのつながりを重視してきました。その成果もあり、お陰様で当行は福井県内で預金・貸出金ともにトップシェアをいただい

### 三屋裕子氏プロフィール

福井県勝山市出身。1984年ロサンゼルス五輪バレーボール女子の銅メダリスト。多彩な経歴と豊かなアイデアから多くのスポーツプロデュースを手掛ける一方で、自らも国内オリンピック初の上場企業の社長として、利益の黒字化や多角経営に取り組んだ経験を活かし、現在も企業や大学をはじめ、各種スポーツ団体に貢献している。2018年6月より当行社外取締役。

ています。人と人のつながりを大切にし、地域やお客さまとの関係をどれだけ深めていけるか。おっしゃったように、そこは大切だと思っています。

**三屋** ガバナンスも効いていると感じます。取締役会での報告事項をはじめ、イントラネットの情報を見ると、かなり細かい話し合いが行われていて、業務プロセスもきっちり踏んでいます。また、職員のコンプライアンス意識も非常に高いと感じます。

**林** コンプライアンスやガバナンスの強化は継続して取り組んでいますし、成果にもつながっています。今後も大いに力を入れていきたいと思っています。

## 東京にあるものではなく、 東京にないものに気づく

**林** 三屋さんは福井から東京に出られましたが、今の福井はどのように映っていますか。

**三屋** 福井の人はPRが下手かもしれませんね。福井には色々な良いものがあるのに、それが福井の良さだと気づいていないことが多いのではないのでしょうか。私は年に数回、福井県の高校生などに授業を行っています。「電車の本数が少ない」「駅前が寂しい」とか、あれがない、これがないと言います。私は東京から福井に帰ってくると、「なんて水が甘いんだ」「空気が本当においしい」「星がきれいだな」などと思います。東京や大阪にあるものを福井でも欲しいというのではなく、福井らしさこそが一番の売りになるんだという話をしています。

**林** 福井県には、自然、歴史、食文化など、県内外に誇れるものがたくさんあります。こうした福井ならではの資源を最大限に活用して地域経済の発展につなげるため、2015年に女性職員による福井県観光活性化プロジェクトチーム「ふくジェンヌ」を結成するなど、福井県の魅力を県内外に発信するためのお手伝いを行っています。

**三屋** 今から約30年前、福井県内で初めて恐竜の化石が私の出身地である勝山で発見されましたが、当時、地元ではほとんど反応がありませんでした。しかし、いつの間にか恐竜博物館ができ、あれよあれよという間に福井を代表する観光地となりました。

**林** 恐竜博物館の来館者が増えたのは、高速道路が整備された影響も大きいと思います。現在、中部縦貫



自動車道の開通や北陸新幹線の敦賀への延伸など交通網の整備が進み、福井県を取り巻く環境が大きく変わりつつあります。当行としても観光振興や住み良い街づくり、伝統工芸品のブランド化や企業誘致などによって交流人口を増やすことで、福井の発展につなげられればと考えています。

## 女性が活躍できるステージを もう一段上げる

**林** 三屋さんは世界的に活躍し、いろいろなご経験もおありですので、ぜひ今後も幅広い視点で意見をいただければと思います。

**三屋** 社外取締役として、株主の代表という目線は忘れずに見ていきたいと思っています。また、これからは女性の活躍の場をいかに広げていくかということが大切になります。男性よりも優秀な成果を残す女性も数多く育っています。優秀なプレーヤーから優秀なマネジメントが出来る職員への育成がポイントです。その方たちのステージをもう一段上げ、管理職や経営者として活躍してもらうことが今後の課題だと思います。人は行動が結果につながると、業務に対するモチベーションがあがり、さらなる前進に向けたエネルギーが湧きあがる好循環が生まれます。きっかけをどう作ってあげるかが重要で、そのお手伝いができればと考えています。

**林** 人づくりはようやく動き出したところで、女性の活躍についてはまさにこれからが本番です。三屋さんは教師やチーム監督・経営者など多彩な経験をお持ちですので、ぜひ期待しています。本日はどうもありがとうございました。

# いこっさ! 福井 坂井・あわら編

～ふくジェンヌ通信～

Sakai & Awara

福井県の観光活性化を目的とした女性職員によるプロジェクトチーム「ふくジェンヌ」。そのメンバーらが地元ならではの視点で福井の魅力を盛り込んだ観光ガイドブック「いこっさ! 福井～福井の楽しみ方ガイド～」の第4弾を発刊しました。今回は、数ある福井のエリアから「坂井・あわら」と「丹南」の2つのエリアの旅を紹介するほか、特集企画も掲載しています。ここではその一部をご紹介します!

ふくジェンヌのいこっさ! 福井  
～福井の楽しみ方ガイド～Vol.4

絶賛配布中!!

今回ご紹介した観光ガイドブック「いこっさ! 福井～福井の楽しみ方ガイド～Vol.4」は福井銀行窓口やイベントなどで配布中! また、ホームページにも掲載しています。ぜひご覧ください!



## 3 地酒蔵 近藤

世界に一つだけの地酒ラベル作り! 越前和紙のオリジナルラベルをお好きな酒瓶に貼ったらその場で地酒を詰めてくれます。思い出も詰まったお土産物にと観光客の方に大人気!

あわら市温泉1丁目501 ☎ 0776-77-2109  
☎ 8:00～21:00 ☎ 不定休  
☎ 800円(税別)～※酒瓶の大きさで変わります

## 1 エンゼルランドふくい 福井県児童科学館

お子さま連れの方必見! 宇宙飛行士毛利衛さんが名誉館長。子ども達の探究心と好奇心を刺激する体験ブースが勢ぞろい。科学との不思議な出会いがみんなを待っています。

坂井市春江町東太郎丸3-1  
☎ 0776-51-8000 ☎ 9:30～17:00  
☎ 月曜日、休日の翌日、年末年始  
☎ 入場無料(一部有料)

子どもから大人まで  
一日中楽しめますよ!



えちぜん鉄道

太郎丸  
エンゼル  
ランド

西長田  
ゆりの里

## 2 ゆりの里公園

例年6月頃には約15万輪のユリの花、5月中旬からはバラ園が見頃を迎え、夜間イルミネーションは1年中楽しめます。園内の「農産物直売所ゆりいち」朝採れたまごダイニングLilyも必見!

坂井市春江町石塚21-2-3  
ゆりいち ☎ 0776-43-1831 ☎ 9:00～18:00  
Lily ☎ 0776-43-1380  
☎ ランチ 11:00～14:00/カフェ 14:00～17:00  
ディナー 17:30～21:30  
☎ 火曜日、祝日の翌日、年末年始 ☎ 入場無料



## 5 あわら温泉まち歩き

あわら湯のまち駅近くにある無料の足湯、その名も「芦湯(あしゆ)」。伝統的な建築様式を模した建屋も美しく、5種類の足湯をゆっくりと楽しめます。また、夜になると近くの湯けむり横丁の提灯の灯りと美味しいにおいに誘われお酒を堪能。



## 6 三国提灯 いとや

世界でたった1つのオリジナル提灯が作れます。骨組、のり付け、和紙貼り、絵付けなど、本格的な提灯作り体験ができます。絵付け体験のみのコースもあり。

坂井市三国町北本町4丁目4-46 蔵2階  
☎ 0776-81-3574  
☎ 11:00～16:00 ☎ 水曜日



## 8 旧森田銀行本店

この建物は平成9年12月に文化庁の登録有形文化財に指定されました。建物の内部には豪華な漆喰模様があり、細部にまでデザインのごこだわりが表れています。ゆっくり見て回ると、そのこだわり、技術を感じることができます。

坂井市三国町南本町3-3-26  
☎ 0776-82-0299  
☎ 9:00～17:00  
(夜間催事がある場合22:00閉館)  
☎ 月曜日(祝日は営業)、12/29～1/3



あわら  
湯のまち



## 10 Mille Graines (ミルグラン)

三国サンセットビーチの前にある可愛らしいケーキ屋さんです。季節ごとの美味しいケーキが楽しめます。繊細で上品な味わいで、地元の方々に愛されているお店です。



坂井市三国ヶ丘5-11-3  
☎ 090-7086-1000  
☎ 11:00～19:00  
☎ 月・火・日曜日

袴を選んで  
袴でまち歩き  
選ぶのも楽しい!

レンタル袴でまち歩き

あわら市観光協会  
毎週日曜日(事前予約制)  
☎ 0776-78-6767 ※平日のみ 8:30～17:15

馬忠呉服店  
あわら市花乃辻1丁目1-19  
☎ 0776-73-0023 ☎ 10:00～18:00  
☎ 7:00～23:00 ☎ 年中無休



三国

三国港

## 9 三国サンセットビーチ

夏には花火や海水浴でにぎわう、三国町自慢のビーチ。日本海に沈む美しい夕日も見ものです。

坂井市三国町宿・メケ脇



## 11 Beach Hill Food Works

三国サンセットビーチから徒歩2分のコーヒースタンド&グルメバーガーショップ。アメリカ西海岸をイメージさせる店内で、ボリュームたっぷりの絶品バーガーが食べられます。ドリンク、ハンバーガーともにテイクアウト可。

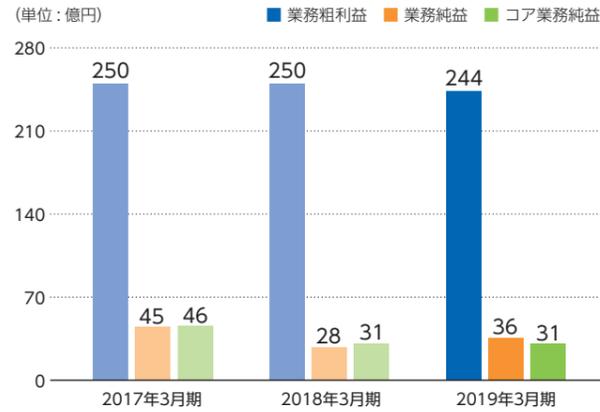
坂井市三国町宿2-13-34 ☎ 0776-89-1223  
☎ 10:00～20:00(L.O.19:30) ☎ 木曜日



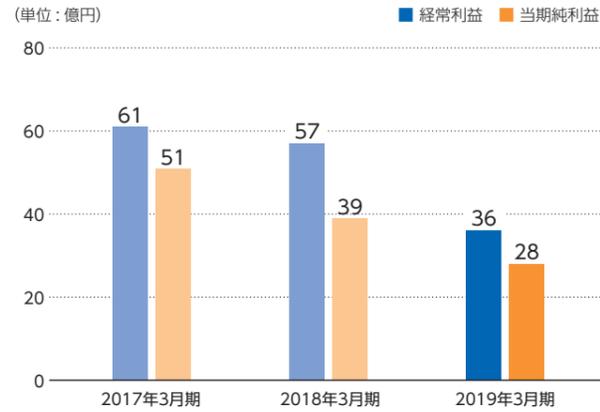
# 2019年3月期の決算についてお知らせします。

## ■ 主要損益の状況

### 業務粗利益・業務純益・コア業務純益〈単体〉

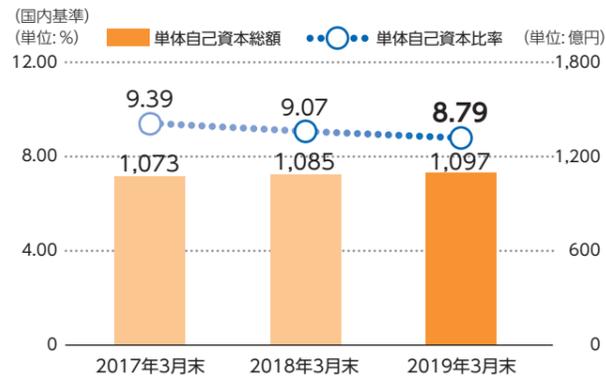


### 経常利益・当期純利益〈単体〉



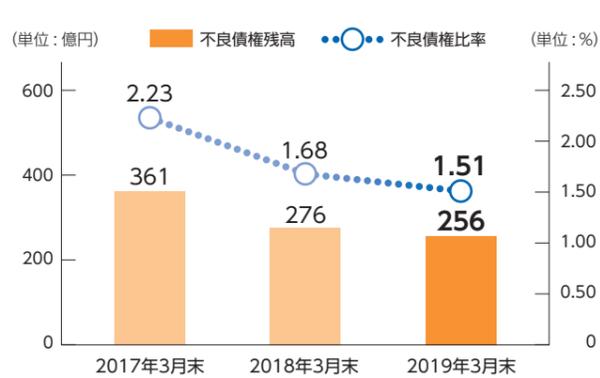
業務粗利益は、貸出金利息や有価証券配当金の減少を要因として、前期比減益となりました。業務純益は、経費の減少や債券関係損益の増加により、前期比増益となりましたが、コア業務純益は、業務粗利益の減少の影響が大きく、前期比減益となりました。経常利益及び当期純利益は、コア業務純益の減少に加え、与信関係費用の増加などから、前期比減益となりました。

## ■ 自己資本比率〈単体〉



2019年3月末の単体自己資本比率は貸出金の増加を主因としたリスクアセットの増加により8.79%と前期比低下しておりますが、健全性を十分に確保しています。

## ■ 不良債権



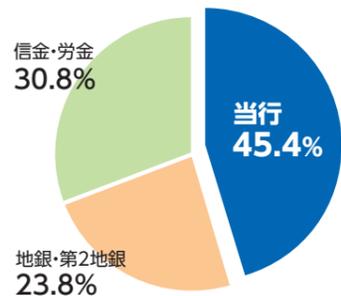
2019年3月末の不良債権残高は、お取引先の経営改善のお手伝いや不良債権処理を進めたことで前年度末比20億円減少し、256億円となりました。また、総与信に占める割合は、前年度末比0.17ポイント改善して1.51%となりました。

## ■ 預金・貸出金シェア

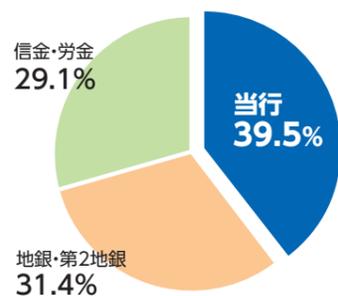
(2019年3月末現在)

お客さまからの高い信頼に支えられて、福井県内において、福井銀行は、預金・貸出金ともにトップシェアを保っております。引き続き、地域のみなさまから信頼される銀行を目指してまいります。

### 福井県内の預金シェア

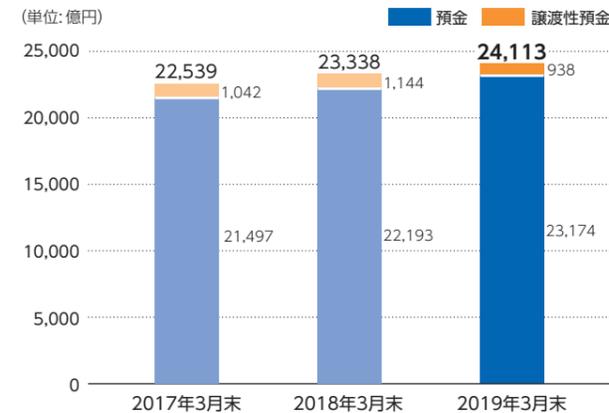


### 福井県内の貸出金シェア



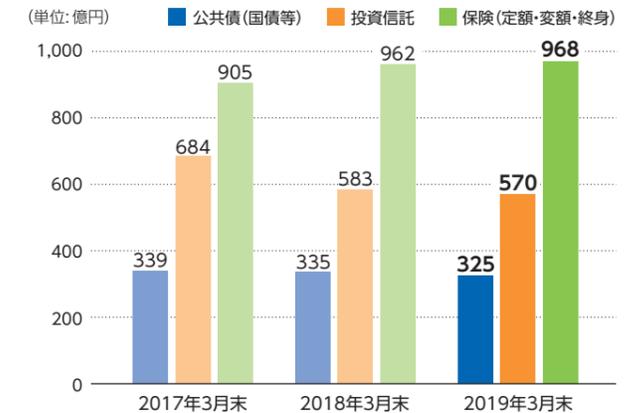
## ■ 預金等残高・預り資産残高

### 預金等



譲渡性預金を含む預金等は、法人・個人・金融が増加したことから、全体で期中775億円増加し期末残高は2兆4,113億円となりました。

### 預り資産

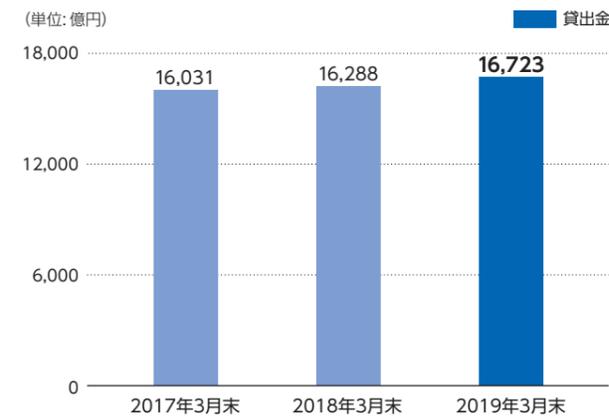


公共債(国債等)は、期中10億円減少し期末残高は325億円となりました。投資信託は期中13億円減少し期末残高は570億円となりました。保険(定額・変額・終身)は、期中6億円増加し期末残高は968億円となりました。

公共債(国債等): 額面ベース 投資信託: 純資産残高ベース(口数×基準価額+1万円) 保険(定額・変額・終身): 払込保険料の合計額

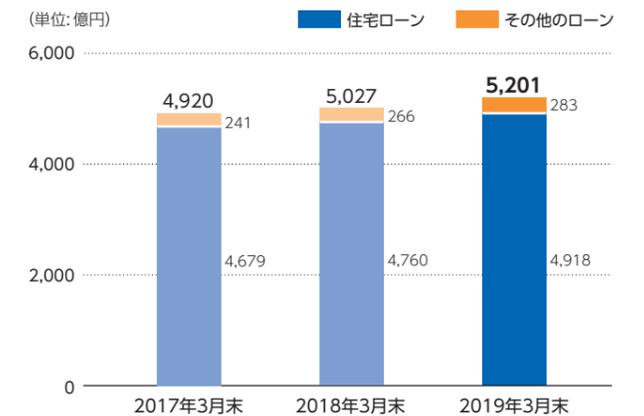
## ■ 貸出金残高・消費者ローン残高

### 貸出金



貸出金は、消費者ローンを含む中小企業等向け貸出が増加したことから、期中435億円増加し期末残高は1兆6,723億円となりました。

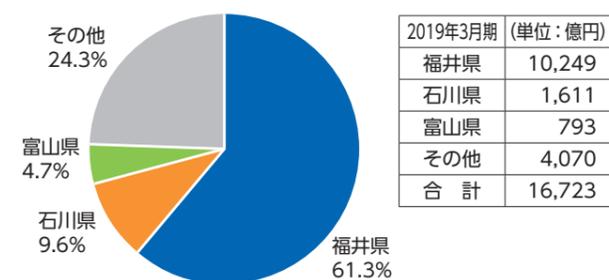
### 消費者ローン



消費者ローンは、期中174億円増加して期末残高は5,201億円となりました。うち住宅ローンは、期中158億円増加して期末残高は4,918億円となりました。

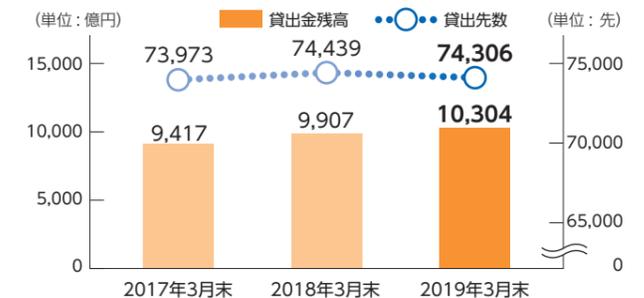
## ■ 貸出金の地域別内訳・中小企業等向け貸出金

### 貸出金残高の地域別内訳



北陸3県内での貸出金は1兆2,653億円、(うち福井県内10,249億円)であり、貸出金全体の75.6%(うち福井県内61.3%)となっております。

### 中小企業等向け貸出金



中小企業等向け貸出金残高は期中397億円増加し1兆304億円となり、総貸出金残高の61.6%となりました。また、貸出先は、期中133先減少し74,306先となりました。

育児休業取得者率

男女とも

**100%**

(2017年4月～2018年3月対象者)

1人あたりの年間  
時間外労働時間数  
※管理監督者は除く

**87時間23分**

(2018年4月～2019年3月)

管理職の女性比率  
※代理職含む

**15.3%**

(2019年3月31日現在)

平均勤続年数

男性

**18年2か月**

女性

**13年1か月**

(2019年3月31日現在)

社会貢献活動参加人数

のべ

**946人**

(2018年4月～2019年3月)

お客さま・株主総会の声に基づく  
商品・サービス改善件数

**23件**

(2018年4月～2019年3月)

社外取締役の取締役会出席率

**97.9%**

(2018年4月～2019年3月)

プラチナくるみん認定取得



2017年8月よりプラチナくるみんを  
認定取得しております。

ホワイト500の認定



2019  
健康経営優良法人  
Health and productivity  
ホワイト500

2019年2月に「健康経営優良法人  
2019(大規模法人部門)  
ホワイト500」に認定されました。

※20代～30代の職員の割合は48.0%です。

**事業年度**  
毎年4月1日から翌年3月31日までの1年

**定時株主総会**  
6月中

**基準日**  
定時株主総会 3月31日  
剰余金の配当 期末 3月31日  
中間 9月30日

なお、配当金のお受取りには、お近くの当行本支店の預金口座振込みをご指定くださいますと早くて便利です。

**株式事務取扱場所、取次所**  
(1) 株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号  
三菱UFJ信託銀行株式会社  
(2) 事務取扱場所 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号  
三菱UFJ信託銀行株式会社  
大阪証券代行部

**公告方法**  
電子公告の方法により、当行ホームページ  
(<https://www.fukuibank.co.jp>)に掲載いたします。

株式お手続き用紙のご請求を  
インターネットでも受付いたしております。  
**三菱UFJ信託銀行株式会社のホームページアドレス**  
<https://www.tr.mufg.jp/daikou/>  
(上記URLの「特別口座に関するお手続き(上場会社)」よりお入りください。)  
証券保管振替制度をご利用の方は、  
お取引口座のある証券会社へご照会ください。

**当行株式についてのお問い合わせ先**  
**☎0120-094-777**  
受付時間：土・日・祝日等を除く 平日9:00～17:00  
**郵便物送付先**  
相続手続以外 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
相続手続 〒540-8694 大阪東郵便局私書箱第455号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

**株主優待制度**  
毎年3月31日現在の株主名簿に記載された当行株式300株以上保有の株主さまを対象とさせていただきます。  
なお、今回対象となる株主さまには、ご覧の「営業のご報告」に同封して株主優待案内及び申込書をお送りしております。株主優待をご希望される株主さまは、申込期限までに申込書の返送をお願いいたします。

**株主優待制度の内容**  
地元福井県の特産品または社会貢献活動に対する寄付から保有株式数に応じて選択していただきます。

保有株式数	優待品または寄付
300株以上1,000株未満	3,000円相当
1,000株以上	5,000円相当

今回、2019年3月31日現在の株主さまを対象とした株主優待につきましては、以下の優待品または寄付のいずれかをお選びいただけます。

○ **優待品**  
地元福井県の特産品を掲載しましたカタログから、保有株式数に応じてお好みの特産品をお選びいただけます。

保有株式数	優待品
300株以上1,000株未満	3,000円相当
1,000株以上	5,000円相当

○ **寄付**  
公益財団法人福井銀行教育福祉財団への寄付

保有株式数	寄付金額
300株以上1,000株未満	3,000円
1,000株以上	5,000円

※ご賛同いただきました株主さまからの寄付につきましては、当行がまとめて寄付を行います。なお、領収書の発行はいたしかねますのでご了承ください。  
※前回は220名の株主のみなさまにご賛同いただき958,000円の寄付を行いました。  
※公益財団法人福井銀行教育福祉財団について  
当行の創業者である市橋保治郎翁の創業理念と報恩感謝の精神を引き継ぎ広めていくために、学校教育に対する支援活動と社会福祉団体等に対する支援活動を設立以来永年にわたり実施している公益財団法人で当行内に事務局を設置しております。公益財団法人福井銀行教育福祉財団に関する情報はこちらから (<https://www.fukuibank.co.jp/csr/education/ewf/>)